

2003年3月20日

伊战开始 鲍威尔垮台

2003年3月20日，以美国和英国为主的联合国部队正式宣布对伊拉克开战。澳大利亚和波兰的军队也参与了此次联合军事行动。军事行动是在美国总统乔治·W·布什对伊拉克总统萨达姆·侯赛因所发出的要求他和他的儿子在48小时内离开伊拉克的最后通牒到期后开始的。但白宫幕僚们透露，早在“9·11”发生9天后，布什与布莱尔便在餐桌上敲定了伊拉克战争。而在战争开始前，布什还曾经天真的提出要以涂有联合国标志的飞机坠毁在伊拉克来进行栽赃。而在同时，一向倾向温和政策的国务卿鲍威尔也开始遭到总统和同僚的排挤。

“在9·11发生9天之后，布莱尔首相相对美国进行访问。布什在白宫设午宴盛情款待布莱尔，在宴会上总统先生首次要求布莱尔支持美国采取行动将萨达姆赶下台。布莱尔并未当场应允，他告诉布什，自己目前还不能偏离英国政府支持反恐战争的最初目标——对付盘踞在阿富汗的“基地”组织和塔利班政权。对此，布什回答说：“我同意，托尼。我们首先必须对付他们，但在我们搞定了阿富汗后，必须回头跟伊拉克算账。”对此，布莱尔没有再提出任何异议。就这样，他们在餐桌上敲定了伊拉克战争。

——前英国驻美大使迈耶

“2003年1月31日，我跟随布莱尔首相来到华盛顿和布什总统秘密会晤。在会议前，我们的公众姿态都是一直在讨论如何避免这场伊拉克战争。但我没想到的是，总统先生的第一句话就是：‘首相先生，我想我们该好好谈一下兵力部署的问题。’在我还没有反应过来的时候，布什总统又天真的提出，我们是不是应该搞一架涂着联合国色彩的飞机，让它在伊拉克上空坠毁好拿来作为开战的借口？

随后，他们两人确定了出兵的日子。在会议的最后，我还听到总统先生一句更为愚蠢的话：‘我觉得没什么好担忧的，不同宗教形态的战争绝对不会是什么两败俱伤的结局。’但不管怎么说，伊拉克战争堪称总统先生的执政分水岭。

——英国首席外交顾问 戴维·曼宁

“总统上台后，个性温和的鲍威尔受到切尼、拉姆斯菲尔德等强硬派的排挤，也受到总统的冷落，很可能干不满任期就得卷铺盖回家。我经常对他开玩笑说：‘鲍威尔已经被放到了冰箱里，只有需要的时候才拿出来。’在伊拉克战争问题上，鲍威尔并不赞成总统的做法，但就是这种正常的意见相左，彻底让鲍威尔成为了可有可无的人物。之后，在副总统办公室和五角大楼抱怨鲍威尔太“软弱”的同时，总统办公室也传来消息：‘尊敬的鲍威尔先生，白宫准备修正你的航向，你的使命注定要失败。’

——前常务副国务卿阿米蒂奇



鲍威尔与切尼是死对头。

2005年8月25日

轻视飓风 政治棺材钉钉



2005年8月29日，“卡特里娜”飓风在美国墨西哥湾沿岸新奥尔良外海岸登陆。整个受灾范围几乎与英国国土面积相当，被认为是美国历史上损失最大的自然灾害之一。对此，受访的白宫前幕僚认为，2005年的卡特里娜风灾，是布什任内最大失误。布什当时低估了风灾的威胁，甚至舒服地坐视空军一号在新奥尔良上空“视察”。

▲据幕僚们介绍，在这张布什重臣全家福中，许多人都把大量心思花在內讧和争权夺利上了。

“我不应该相信我们伟大的总统先生，我做错了两件事。第一件事是当总统先生愚蠢到对卡特里娜一无所知，甚至舒服地坐视空军一号在新奥尔良上空‘视察’的时候，我应当鼓起勇气，向公众说明情况，而不是非要紧守那些‘我们是团队’、‘我们能处理好一切’的政治空话。第二件事就是，我不应该在一位上任4年仍是政坛新丁的总统领导下工作，虽然对于灾难我有我的责任，而我最后也辞职了，但对于那帮只知道在白宫里操纵总统的政客和愚蠢的总统先生，难道他们就不用负责？”

——前联邦应急管理局主任迈克尔·布朗

“卡特里娜是布什致命一击，从政治上而言，那是棺材最后一口钉。可以说，卡特里娜是引爆点。总统跟民众失去联系。一旦失去联系，他便再没有能力叫公众听他说话了。国情咨文、立法倡议、公关、外访……统统都不再重要了。卡特里娜时我便知道，我们完蛋了。”

——布什2004年竞选策略师马太·多德



2008年 危机当头 不知所措

2008年1月1日，新年伊始，整个美国却面临着次贷危机带来的恐慌。然而，就在此时，布什总统不仅不明白自己手下呈上的评估报告究竟是什么，更根本拿不出什么像样的对策。几个月后，次贷危机开始演变成全球性的金融风暴，美国华尔街、英国伦敦、亚洲各国都陷入了空前的危机之中。而幕僚们口中的“太上皇”副总统切尼，也同样对经济一窍不通，许多美国人开始后悔8年前的选择，最起码，民主党出身的克里不会轻易让民众手中的股票和银行账户在一夜之间清零。

“当总统拿到关于次贷危机的评估报告后，他面无表情，只是口中念念有词。虽然我不知道他口中说些什么，但我敢肯定的就是，我们的总统最多只能看懂报告中15%的东西。我不相信他自己对于如何处理经济泡沫有任何独到的见解。我只想说，如果你能够回到2001年——事实上很多人都在这么想，那么请你将手中的选票投给约翰·克里。最起码，他不会让你手中的股票和银行账户在一夜之间清零。”

正如我的上司（国务卿鲍威尔）所说，布什总统有着西部牛仔风格，这让切尼懂得了怎样去愚弄他。切尼知道何时该给总统一份备忘录，何时对他进行溜须拍马，何时对其他同僚进行一番不露痕迹的人身攻击。但遗憾的是，这帮外交和政治精英们却没人知道如何打理美国国库里的钱。即使有人懂得经营这份全世界最大的产业，那也必定不是总统眼中的重臣。因为我们当年的失误，使得一位根本不懂何为经济的人成为了总统，这也许是我们咎由自取吧。

——白宫经济顾问 罗伯特·谢尔

——劳伦斯·威尔克森